

Утверждаю:

начальник отдела образования
администрации Левокумского
муниципального округа

Е.А. Шевченко

Приказ от 29.01.2024 г. №53-од

**Дорожная карта
по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами
обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения
образовательных результатов в Левокумском муниципальном округе
в 2024 -2025 году**

Цель реализации дорожной карты повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения, в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, за счет повышения профессионального мастерства управленческих и педагогических кадров, устранения факторов риска и ресурсных дефицитов школ.

Задачи:

- провести анализ организационных, кадровых, методических, территориальных, социальных условий в школах с низкими образовательными результатами, в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов;
- реализовать адресную методическую поддержку школам с низкими образовательными результатами, школам, функционирующим в зоне риска снижения образовательных результатов;
- обеспечить непрерывное повышение профессионального мастерства управленческих команд и педагогов школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов;
- содействовать созданию на школьном уровне среды и условий для повышения мотивации у управленческих команд и педагогов школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, взаимообучению и самообразованию для повышения эффективности их педагогической деятельности и удовлетворенности условиями работы;
- организовать сетевое взаимодействие школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, со школами Левокумского муниципального округа, демонстрирующими стабильные результаты обучения.

Целевые показатели реализации дорожной карты

доля школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, обновивших материально-техническое оснащение школ – 100%;

доля школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, прошедших конкурсный отбор на реализацию региональных проектов – не менее 40%;

доля школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, укомплектованных педагогическими кадрами – 100%;

доля школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, в которых работают специалисты с педагогическим стажем до 3-х лет – 60%;

доля педагогических работников школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, имеющих высшую и первую квалификационные категории – не мене 60%;

доля школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, за которыми закреплены школы (в качестве сетевого партнера), демонстрирующие стабильные образовательные результаты, от общего количества школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов - 100%;

доля управленческих команд школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, принявших участие в стажировке по вопросам управления качеством образования – 100%;

доля педагогических работников школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, прошедших обучение по вопросам организации образовательной деятельности со слабоуспевающими и неуспевающими учениками, в т.ч. с детьми с особыми образовательными потребностями – не менее 30%;

доля школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, показавших положительную динамику образовательных результатов по предмету (русский язык / математика на ВПР, ОГЭ, ЕГЭ) – 100%;

доля общеобразовательных организаций, в которых разработаны и реализованы индивидуальные образовательные маршруты для слабоуспевающих обучающихся и одаренных обучающихся – 100%.

Основные направления деятельности

1. Улучшение материально-технических условий в общеобразовательных организациях.
2. Преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных организациях.
3. Адресное методическое сопровождение общеобразовательных организаций.
4. Профилактика учебной неуспешности в общеобразовательных организациях.
5. Привлечение ресурсов федеральных, региональных проектов.

Контрольные точки достижения целевых показателей реализации дорожной карты

№	Контрольная точка	Ответственный	Сроки
Улучшение материально-технических условий в общеобразовательных организациях			
1	У 100% школ-участников проекта обновлена материально-техническая база (приобретены оргтехника, учебные пособия)	Шевченко Е.А., начальник отдела образования АЛМО, Кочергин А.Н., и.о. начальника МКУ «ФХЦСО ЛМО СК», Руководители ОО	декабрь 2024 года декабрь 2025 года
2	Не менее 40% школ - участников проекта прошли конкурсный отбор на реализацию региональных проектов	Кочергин А.Н., и.о. начальника МКУ «ФХЦСО ЛМО СК»	декабрь 2025 года
3	100% школ укомплектованы учебниками	Цой Ю.Б., старший методист МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»	август 2024 года август 2025 года
Преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных организациях			
1	100% школ-участников проекта укомплектованы педагогических кадрами	Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	сентябрь 2024 года сентябрь 2025 года
2	Заключено не менее 2 договора на целевое обучение по педагогическим специальностям	Шевченко Е.А., начальник отдела образования АЛМО, Руководители ОО	июнь 2024 года июнь 2025 года
3	Повышен квалификационный уровень педагогических работников: не менее 40% с высшей и первой категорией не менее 50% с высшей и первой категорией	Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	сентябрь 2024 года декабрь 2025 года
Адресное методическое сопровождение общеобразовательных организаций			
1	Создана муниципальная команда по поддержке школ с низкими образовательными результатами.	Шевченко Е.А., начальник отдела образования АЛМО	до 09.02.2024 года
2	Заключены договоры о сетевом взаимодействии между школами с низкими результатами обучения, школами, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, со школами, демонстрирующие стабильные образовательные результаты – 100%	Кирпичёва Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	до 09.02.2024 года
3	Реализован план методических мероприятий в рамках сетевого взаимодействия – на 100%	Кирпичёва Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	декабрь 2024 года декабрь 2025 года

4	Организованы стажировки для 100% управленческих команд школ-участников проекта по вопросам управления качеством образования	Моисеев О.В., заместитель начальника отдела образования, Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»	декабрь 2024 года декабрь 2025 года
Профилактика учебной неуспешности в общеобразовательных организациях			
1	В школах-участниках проекта сформирована система профилактики учебной неуспешности -100%.	Курбанова Л.К, главный специалист отдела образования Кирпичёва Н.А., начальник МКУ Руководители ОО	декабрь 2025 года
2	Педагогические работники школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, прошли обучение по вопросам организации образовательной деятельности со слабоуспевающими и неуспевающими учениками - не менее 30%	Ковтун А.В., методист МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»	декабрь 2024 года декабрь 2025 года
3	В школах реализованы индивидуальные образовательные маршруты для слабоуспевающих обучающихся и одаренных обучающихся – 100% школ	Кирпичёва Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	май 2024 года май 2025 года
4	Внедрена целевая модель наставничества «учитель-учитель», ученик-ученик», с целью поддержки обучающихся для ликвидации учебных дефицитов – 100% школ	Кирпичёва Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	май 2024 года сентябрь 2024 года

Разработка плана-графика реализации мероприятий дорожной карты

Мероприятие	Сроки	Ответственные	Показатель реализации	Формы отчетных документов
1. Мероприятия, направленные на улучшение материально-технических условий в общеобразовательных организациях				
Капитальный ремонт спортзала МКОУ СОШ №8	3 квартал 2024 г.	Кочергин А.Н., и.о. начальника МКУ «ФХЦСО ЛМО СК» Директор МКОУ СОШ №8	100% выполнение работ по ремонту спортивного зала, созданы условия, отвечающие современным требованиям к образовательному процессу	муниципальный контракт, акт выполненных работ

Открытие «Точки роста» на базе МКОУ СОШ №7	01.09.2024 г.	Шевченко Е.А., начальник отдела образования Директор МКОУ СОШ №7	открыт центр образования естественнонаучной и технологической направленностей «Точка роста», оборудованы кабинеты химии, физики, биологии	Приказ отдела образования об открытии
Создание цифровой образовательной среды на базе МКОУ СОШ №8	01.09.2024 г.	Шевченко Е.А., начальник отдела образования Директор МКОУ СОШ №8	создание на базе общеобразовательной организации кабинета информатики	Приказ отдела образования о создании Акт приема-передачи оборудования
Комплектование общеобразовательных организаций учебниками	ежегодно январь-сентябрь	Цой Ю.Б., старший методист МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	100% обеспечение обучающихся учебниками	Акты приема-передачи учебной литературы
Согласование заявок на приобретение компьютеров, оргтехники, пособий, комплектов мебели для учебных кабинетов в общеобразовательные организации	октябрь-ноябрь 2024, 2025гг.	Шевченко Е.А., начальник отдела образования	100% школ-участников проекта обновляется материально-техническая база	договор, счет-фактура
Капитальный ремонт спортзала МКОУ СОШ №13	3 квартал 2025 г.	Кочергин А.Н., и.о. начальника МКУ «ФХЦСО ЛМО СК» Директор МКОУ СОШ №13	100% выполнение работ по ремонту спортивного зала, созданы условия, отвечающие современным требованиям к образовательному процессу	муниципальный контракт, акт выполненных работ
2. Мероприятия, направленные на преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных организациях				
Мониторинг потребности в педагогических кадрах в разрезе общеобразовательных организаций округа	Июнь ежегодно	Ковтун А.В., методист МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	100% ОО охваченных мониторингом	Анализ работы МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»
Участие в программе	январь –	Кирпичева Н.А.,	не менее 1	Вакансии,

«Земский учитель»	апрель 2024, 2025 гг.	начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	вакансии в год	представленные в перечне проекта «Земский Учитель»
Открытие классов психолого-педагогической направленности	сентябрь 2024 г.	Шевченко Е.А., начальник отдела образования Руководители ОО	увеличение количества обучающихся, выбравших для получения образования по направлению «Педагогическое образование», заключение не менее 2 договора в год,	Приказ отдела образования «Об организации профильного обучения»
Организация совместной работы отдела образования и ОО по привлечению выпускников школ к участию в целевом обучении на педагогических направлениях	май-июнь, ежегодно 2024, 2025 гг.	Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	заключение не менее 2 договора в год, мотивация выпускников к педагогической деятельности	Целевые договоры на обучение
Формирование и ведение базы данных обучающихся, планирующих поступать и поступивших на педагогические направления (в целях организации работы, направленной на дальнейшее сопровождение студента)	февраль, сентябрь ежегодно	Ковтун А.В., методист МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»	100% ОО представляют данные в базу по категориям: -целевое обучение; -студенты педагогических направлений; -обучающиеся, планирующие поступать на педагогические направления	База данных
Организация деятельности «Школы молодого учителя»	Октябрь, февраль, апрель 2024 г. 2025 г.	Цой Ю.Б., старший методист МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»	100% молодых специалистов посещают Школу молодого учителя, повышение уровня профессиональной компетентности молодых специалистов	Анализ работы МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»
Выплата к заработной плате	ежемесячно	Руководители ОО	100% молодых специалистов	Постановление администрации

педагогических работников, отнесенных к категории молодых специалистов 50 процентов от должностного оклада в течение 3-х лет после окончания учебного заведения.			получают выплаты, закрепление молодых педагогов в ОО	Левокумского муниципального округа «Положение об оплате труда работников муниципальных казенных, бюджетных учреждений»
Мониторинг аттестации педагогических работников на первую и высшую квалификационные категории и на соответствие занимаемой должности	ежеквартально	Ковтун А.В., методист МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»	не менее 60% педагогических работников ОО к 2025 году имеют высшую и первую квалификационную категорию	Аналитическая справка
3. Мероприятия по адресному методическому сопровождению общеобразовательных организаций				
Реализация плана сетевого взаимодействия по повышению качества образования между школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов и школами, демонстрирующими стабильные образовательные результаты	январь-декабрь 2024 г. 2025 г.	Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	Педагоги 100% школ-участников проекта являются участниками мероприятий	Анализ работы МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Отчеты руководителей ОО
Организация участия управленческих команд школ-участников проекта в стажировках на базе общеобразовательных организаций Ставропольского края с высокими образовательными результатами	По плану СКИРО ПК и ПРО	Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	100% участие управленческих команд школ-участников проекта	Дневники стажеров
Организация участия педагогических работников	По плану СКИРО ПК и	Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО	Педагоги 100% школ-участников	Приказ отдела образования

школ-участников проекта в выездном мероприятии СКИРО ПК и ПРО «Педагогический десант»	ПРО	СК» Руководители ОО	проекта являются участниками мероприятия	
Организация онлайн-консультирования руководителей общеобразовательных организаций, участников проекта в онлайн-режиме	в течение 2024 г., 2025 г.	Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	100% участие руководителей школ-участников проекта	Анализ работы МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»
Организация и проведение мероприятий (семинар-совещание, семинар-практикум, защита управленческого проекта) для управленческих команд школ по вопросам управления качеством образования	ежегодно январь, март ноябрь	Моисееenkova О.В., заместитель начальника отдела образования, Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	100% управленческих команд школ-участников проекта являются участниками мероприятий	Программа проведения Анализ работы МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»
Организация работы по разработке и актуализации концептуальных документов регламентирующих деятельность школ по переходу в режим эффективного функционирования (концепция развития, среднесрочная программа, антирисковые программы)	февраль-апрель 2024год	Моисееenkova О.В., заместитель начальника отдела образования, Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	100% школ-участников проекта разработаны концептуальные документы	Концептуальные документы
Мониторинг документов общеобразовательных организаций участников-проекта, подтверждающих реализацию антирисковых программ	Июнь, ноябрь 2024 г., 2025 г.	Моисееenkova О.В., заместитель начальника отдела образования Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»	100% школ-участников проекта предоставляют отчет о реализации программ, размещают документы на сайте ОО	Документы, подтверждающие реализацию антирисковых программ

Обеспечение участия управленческих команд и учителей предметников в обучении по программам дополнительного профессионального образования в сфере повышения качества образования федерального и регионального уровней	в течение 2024 г., 2025 г. в соответствии с планом-заказом курсовых мероприятий	Ковтун А.В., методист МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	30% педагогических работников ОО ежегодно повышают квалификацию	Анализ работы МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»
Обеспечение участия педагогических работников в методических семинарах, по вопросам качества образования (итоговая аттестация, использование современных технологий обучения, формирование функциональной грамотности обучающихся)	октябрь-апрель 2024 г., 2025 г.	Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	не менее 1 участника от каждой ОО в каждом мероприятии	Анализ работы МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»
Обеспечение участия педагогических работников школ-участников проекта в оценочных процедурах по выявлению профессиональных дефицитов	в течение 2024 г., 2025 года	Горбатенко Г.С., старший методист МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	не менее 4% от общего числа учителей округа по предметам	Анализ работы МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»
Реализация муниципального комплексного проекта (программы) «Я – директор будущего»	в течение учебного года 2023/24 2024/25	Моисеенкова О.В., заместитель начальника отдела образования	100% руководители школ-участников проекта являются участниками мероприятий	Публичный доклад отдела образования
4. Мероприятия по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях				
Разработка и реализация программы антирисковых мер профилактики	февраль, в течение учебного года 2023/24	Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители	100% ОО разработали программы	Антирисковые программы

учебной неуспешности в образовательных организациях	2024/25	ОО		
Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся испытывающих трудности в обучении и детей с особыми образовательными потребностями	в течение учебного года 2023/24 2024/25	Руководители ОО	100% обучающихся со школьной неуспешностью реализуют индивидуальные образовательные маршруты	Технологические карты индивидуальных образовательных маршрутов
Организация внутришкольного повышения профессиональной компетенции педагогов через работу системы наставничества и самообразование педагогов	в течение учебного года 2023/24 2024/25	Руководители ОО	100% педагогических работников охваченных самообразованием	Программы самообразования педагогических работников
Организация участия в повышении квалификации руководителей и педагогических работников школы по вопросам повышения качества обучения на региональном и федеральном уровнях	в течение учебного года 2023/24 2024/25	Ковтун А.В., методист МКУ «ИМЦСО ЛМО СК» Руководители ОО	не менее 30% педагогических работников	Удостоверения о повышении квалификации
Проведение Университета педагогических знаний для родителей (законных представителей) по вовлечению в профилактику учебной неуспешности	январь, май, октябрь 2024г., 2025г.	Осенина И.Н., ведущий специалист отдела образования	100% ОО проводят мероприятия с родителями по профилактике учебной неуспешности	Протоколы заседаний
Организация деятельности муниципальных методических объединений	август, ноябрь, март 2024, 2025 г.	Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК», руководители	Педагоги 100% школ-участников проекта являются	План заседаний Анализ работы МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»

учителей-предметников		ММО	участниками мероприятий	
Заседание методического совета с участием заместителей директора по УВР «Технологии развития функциональной грамотности как инструмент управления качеством образования в условиях реализации ФГОС»	февраль 2024 года	Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»	100% заместителей директора по УВР являются участниками мероприятия	План заседаний Анализ работы МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»
Заседание методического совета с участием заместителей директора по УВР «Инновационная деятельность и развитие профессионально-личностных качеств педагогов как необходимое условие повышения качества образования»	апрель 2024	Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»	100% заместителей директора по УВР являются участниками мероприятия	План заседаний Анализ работы МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»
Семинар-практикум для управленческих команд образовательных организаций «Использование возможностей цифровой образовательной среды для повышения качества образовательного процесса»	март 2024 года	Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»	60% управленческих команд школ-участников проекта (МКОУ СОШ № 4, МКОУ СОШ №7, МКОУ СОШ №8)	Программа мероприятия
Совещание с заместителями директора по УВР. Рассмотрение вопроса по организации работы с обучающимися с рисками	сентябрь 2024 г.	Курбанова Л.К., главный специалист отдела образования	Не менее 1 участника от каждой ОО	Протокол совещания

образовательной неуспешности (с низкой мотивацией к обучению; обучающихся, для которых русский язык не является родным; обучающихся с ОВЗ; обучающихся с девиантным поведением)				
Совет руководителей общеобразовательных организаций «Профилактика учебной неуспешности обучающихся»	октябрь 2024 г.	Шевченко Е.А., начальник отдела образования	100% руководителей школ являются участниками мероприятия	Протокол Совета руководителей
6. Привлечение ресурсов федеральных, региональных проектов				
Участие в реализации Комплексного проекта (программы) по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися Ставропольского края в рамках краевой программы «Дети-Ставрополя»	в течение 2024 г.	Кирпичева Н.А., начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК», Руководители, педагоги ОО	100% участие школ-участников проекта	Отчет
Участие в региональном проекте «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»	2024-2025 г.г.	Кочергин А.Н., и.о. начальника МКУ ФХЦСО ЛМО СК Руководители ОО	создание условий, отвечающих современным требованиям к образовательному процессу	Муниципальный контракт Акт выполненных работ
Участие в региональном проекте «Современная школа» национального проекта «Образование»	2024-2025 г.г.	Таранова Л.П., ведущий специалист отдела образования Руководители ОО	Открытие на базе МКОУ СОШ №7 «Точки роста»	Локальные нормативные акты о создании центра
Участие в региональном проекте «Цифровая образовательная	2024-2025 г.г.	Таранова Л.П., ведущий специалист отдела	Создана цифровая образовательная среда в МКОУ СОШ №8	Акт приема-передачи оборудования

среда» национального проекта «Образование»		образования Руководители ОО		
---	--	-----------------------------------	--	--

Механизмы реализации дорожной карты

Мероприятия	Сроки	Ответственный	Информационное сопровождение мероприятий
Рассмотрение вопроса о реализации мероприятий дорожной карты по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в Левокумском муниципальном округе на совещании руководителей общеобразовательных организаций	январь, декабрь 2024 г., 2025г.	Шевченко Е.А., начальник отдела образования	Сайт отдела образования
Мониторинг реализации контрольных точек дорожной карты по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	июнь, декабрь 2024 г., 2025г.	Кирпичева Н.А., муниципальный координатор	Сайт отдела образования
Мониторинг кадровой обеспеченности в разрезе общеобразовательных организаций округа и качественного состава педагогических работников	сентябрь январь 2024 г., 2025г.	Ковтун А.В., методист МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»	Сайт отдела образования
Мониторинг деятельности центров «Точка роста», с целью получения сведения о значимых результатах деятельности обучающихся и педагогических работников	ежеквар тально 2024 г., 2025г.	Таранова Л.П., ведущий специалист отдела образования	Сайты образовательных организаций
Мониторинг реализации в общеобразовательных организациях программ антирисковых мер профилактики учебной	июнь, ноябрь 2024 г. 2025 г.	Кирпичева Н.А., муниципальный координатор	Сайты образовательных организаций

неуспешности в образовательных организациях			
Тематическая проверка «Качество подготовки выпускников школ 9-х, 11-х классов в общеобразовательных организациях, показавших низкие результаты в период проведения основного этапа ГИА в 2023 году»	январь 2024 г. 2025 г.	Курбанова Л.К., главный специалист отдела образования	Сайт отдела образования

Приложение 2
к приказу отдела образования администрации Левокумского муниципального округа

Муниципальная команда
по поддержке школ с низкими образовательными результатами

№	ФИО	Должность, место работы
1	Моисееenkova Ольга Витальевна	заместитель начальника отдела образования
2	Курбанова Любовь Константиновна	главный специалист отдела образования
3	Таранова Лариса Павловна	ведущий специалист отдела образования
4	Кирпичёва Наталья Анатольевна	начальник МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»
5	Цой Юлия Борисовна	старший методист МКУ «ИМЦСО ЛМО СК»
6	Моисееenkova Елена Викторовна	директор МКОУ СОШ №3
7	Шиянова Анна Николаевна	директор МКОУ СОШ №9
8	Цалоева Татьяна Алексеевна	директор МКОУ СОШ №11
9	Лятычевская Инна Анатольевна	директор МБОУ СОШ №1
10	Погорелова Наталья Ивановна	директор МКОУ СОШ №10